

Spis treści

Wstęp	9
-------------	---

Część I

Rachunek kosztów jako źródło informacji zarządczej

<i>Ksenia Czubakowska</i>	11
---------------------------------	----

1. Istota i zakres rachunkowości zarządczej	13
1.1. Rachunkowość zarządcza jako system informacyjny zarządzania ..	13
1.2. Ewolucja rachunkowości zarządczej	16
1.3. Rachunkowość zarządcza a rachunkowość finansowa	23
1.4. Rachunkowość zarządcza a rachunek kosztów	31
1.5. Pytania do rozdziału 1	34
2. Pojęcie kosztów i ich klasyfikacja	36
2.1. Pojęcie kosztów	36
2.2. Koszty a pojęcia bliskoznaczne i rozłączne	38
2.3. Kryteria klasyfikacyjne kosztów w rachunkowości finansowej ..	40
2.4. Kryteria klasyfikacyjne kosztów w rachunkowości zarządczej ..	43
2.5. Pytania do rozdziału 2	50
3. Grupowanie kosztów w ewidencji księgowej	52
3.1. Grupowanie kosztów według rodzajów	52
3.2. Grupowanie kosztów według miejsc ich powstawania	54
3.3. Grupowanie kosztów według nośników	58
3.4. Czasowe rozgraniczenie kosztów	59
3.5. Pytania i zadania do rozdziału 3	62
4. Procedury rozliczania kosztów	67
4.1. Zasady, etapy i kierunki rozliczeń kosztów	67

4.2. Rozliczanie kosztów pośrednich	68
4.3. Rozliczanie kosztów produkcji pomocniczej	72
4.4. Pytania i zadania do rozdziału 4	77
5. Kalkulacyjny rachunek kosztów	82
5.1. Istota, przedmiot i zadania kalkulacji	82
5.2. Kalkulacja podziałowa i jej odmiany	84
5.3. Kalkulacja doliczeniowa i jej odmiany	90
5.4. Szczegółowe metody kalkulacji	94
5.5. Pytania i zadania do rozdziału 5	97

Część II

Modele rachunku kosztów w rachunkowości zarządczej

<i>Edward Nowak</i>	103
6. Istota i rodzaje modeli rachunku kosztów	105
6.1. Pojęcie modeli rachunku kosztów i kryteria ich klasyfikacji	105
6.2. Systematyczny rachunek kosztów	106
6.3. Modele rachunku kosztów a zakres rzeczowy kosztów	111
6.4. Modele rachunku kosztów a zakres czasowy kosztów	112
6.5. Odmiany rachunku kosztów	117
6.6. Rachunki kosztów kontrolne i decyzyjne	120
6.7. Pytania do rozdziału 6	121
7. Rachunek kosztów zmiennych	123
7.1. Istota rachunku kosztów zmiennych	123
7.2. Podział kosztów na stałe i zmienne	125
7.3. Rachunek kosztów zmiennych w podstawowym ujęciu	132
7.4. Wielostopniowy rachunek kosztów zmiennych	139
7.5. Wieloblokowy rachunek kosztów zmiennych	143
7.6. Pytania i zadania do rozdziału 7	148
8. Rachunek kosztów standardowych	154
8.1. Istota rachunku kosztów standardowych	154
8.2. Standardowe koszty bezpośrednie	157
8.3. Standardowe koszty pośrednie	162
8.4. Ustalanie odchyleń od kosztów standardowych	167
8.5. Pytania i zadania do rozdziału 8	173
9. Rachunek kosztów działań	178
9.1. Założenia rachunku kosztów działań	178
9.2. Identyfikacja działań i nośników kosztów	181
9.3. Kalkulacja kosztów działań	186
9.4. Kalkulacja kosztów produktów	190
9.5. Pytania i zadania do rozdziału 9	194

10. Modele strategicznego zarządzania kosztami	198
10.1. Rachunek kosztów cyklu życia produktu	198
10.2. Rachunek kosztów docelowych	203
10.3. Rachunek kosztów ciągłego doskonalenia	206
10.4. Rachunek kosztów jakości	212
10.5. Pytania i zadania do rozdziału 10	216
11. Analiza kosztów przedsiębiorstwa	221
11.1. Istota i zadania analizy kosztów	221
11.2. Analiza dynamiki kosztów	223
11.3. Analiza struktury kosztów	227
11.4. Wskaźnikowa analiza kosztów	231
11.5. Pytania i zadania do rozdziału 11	235
 Część III	
Rachunkowość zarządcza w procesie zarządzania	
<i>Wiktor Gabrusewicz</i>	239
12. Analiza progno rentowności	241
12.1. Próg rentowności w zarządzaniu przedsiębiorstwem	241
12.2. Próg rentowności w produkcji jednoasortymentowej	244
12.3. Próg rentowności w produkcji wieloasortymentowej	255
12.4. Próg rentowności gotówkowy	265
12.5. Analiza wrażliwości w progno rentowności	268
12.6. Dźwignia operacyjna	272
12.7. Pytania i zadania do rozdziału 12	276
13. Decyzje cenowe	281
13.1. Rola cen w działalności przedsiębiorstwa	281
13.2. Czynniki kształtujące ceny	282
13.3. Metody ustalania cen	284
13.4. Ustalanie dolnych granic cen	293
13.5. Ceny transferowe	298
13.6. Pytania i zadania do rozdziału 13	301
14. Krótkookresowe rachunki decyzyjne	306
14.1. Istota decyzji krótkookresowych i rola rachunkowości zarządczej w ich podejmowaniu	306
14.2. Wybór struktury asortymentowej	307
14.3. Wybór technologii produkcji	315
14.4. Decyzje typu wytwarzać czy zaniechać produkcji	318
14.5. Decyzje typu wytwarzać czy kupić	321
14.6. Pytania i zadania do rozdziału 14	327

15. Budżetowanie jako metoda zarządzania przedsiębiorstwem	332
15.1. Istota i rola budżetowania w zarządzaniu przedsiębiorstwem . . .	332
15.2. Klasyfikacja budżetów	335
15.3. Metody budżetowania	336
15.4. Struktura budżetu przedsiębiorstwa	339
15.5. Etapy budżetowania	340
15.6. Procedura sporządzania budżetu przedsiębiorstwa	342
15.7. Pytania i zadania do rozdziału 15	357
16. Ustalanie odchyleń i ich analiza	360
16.1. Istota odchyleń i ich rodzaje	360
16.2. Analiza odchyleń kosztów bezpośrednich	363
16.3. Analiza odchyleń kosztów pośrednich	369
16.4. Pytania i zadania do rozdziału 16	374
17. System pomiaru dokonań przedsiębiorstwa w rachunkowości zarządczej	378
17.1. Istota i znaczenie systemu pomiaru dokonań przedsiębiorstwa . .	378
17.2. Mierniki oceny dokonań	382
17.3. Obszary oceny dokonań przedsiębiorstwa w ujęciu procesowym	384
17.4. Pytania do rozdziału 17	388
Odpowiedzi	391
Literatura	403